

ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»

**X Всероссийская (национальная)
научно-практическая заочная конференция**

**НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ РОССИИ**

18 июня 2026 года

Сборник материалов конференции

г.Курск

2026 год

Н 35 Национальные приоритеты социально-экономического развития России. X Всероссийская (национальная) научно-практическая заочная конференция, 18 июня 2026 года. Сборник материалов конференции. – Курск: Издательство Курского института менеджмента, экономики и бизнеса, 2026. – 39 с.

Настоящее издание представляет итоги X Всероссийской (национальной) научно-практической заочной конференции «Национальные приоритеты социально-экономического развития России», состоявшейся 18 июня 2026 года в Курском институте менеджмента, экономики и бизнеса.

На страницах издания размещены статьи, доклады, материалы исследований участников конференции.

© ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»,
г.Курск, Россия, 2026

Содержание

<i>Арапова Е.А.</i>	Методы и инструменты диагностики эффективности формирования здорового образа жизни детей в условиях сельского муниципального образования	4
<i>Вечный А.Н.</i>	Специфика формата PDF как источника данных для систем искусственного интеллекта	10
<i>Панищев А.Л., Полянский В.Г.</i>	Рождённый для сражений: историческая роль генерала Петра Котляревского	14
<i>Рябичева В.В.</i>	Направления совершенствования аудита человеческого капитала (на примере ООО «Снежногорское АТП», г. Снежногорск)	19
<i>Саханенко И.В.</i>	Мониторинг финансового состояния как важнейший инструмент диагностики деятельности предприятий	24
<i>Кабак О.Д., Федорова Е.И.</i>	Роль комиссии по делам несовершеннолетних и защиты их прав в механизме государственного управления защитой детства	30
<i>Мойсеенок О.В.</i>	Роль интеллектуальной собственности в развитии инновационной экономики Республики Беларусь	34

Арапова Елена Александровна – студентка магистратуры направления «Государственное и муниципальное управление», профиль «Управление в социальной сфере», 1 курс, ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса», г.Курск, Россия
e-mail: ekashirnaya@list.ru

Методы и инструменты диагностики эффективности формирования здорового образа жизни детей в условиях сельского муниципального образования

Аннотация. В статье рассматривается проблематика оценки эффективности муниципальных программ, направленных на формирование здорового образа жизни (ЗОЖ) среди детского населения, проживающего в сельской местности. Акцент сделан на специфике диагностического инструментария, учитывающего территориальную разобщенность, ограниченность инфраструктуры и кадровый дефицит, характерный для сельских муниципальных образований. Предложена многоуровневая система критериев и индикаторов, позволяющая верифицировать результативность управленческих решений в сфере общественного здоровья.

Ключевые слова: муниципальное управление, здоровый образ жизни, диагностика эффективности, сельские территории, социальные индикаторы, управленческий аудит, профилактика девиаций здоровья.

Современная парадигма государственного и муниципального управления все более смещает фокус с реагирования на уже возникшие проблемы в сфере здравоохранения на предиктивное управление факторами, детерминирующими здоровье населения.

В данном контексте формирование здорового образа жизни детей выступает не просто педагогической или медицинской задачей, а стратегическим приоритетом муниципальной социальной политики, поскольку детский возраст является сенситивным периодом для закладки поведенческих паттернов [1, с. 112]. Между тем, диагностика эффективности соответствующих управленческих воздействий в условиях сельского муниципального образования сталкивается с методологическими трудностями, обусловленными низкой плотностью населения, удаленностью от региональных центров и полифункциональной нагрузкой на местные учреждения.

Следовательно, возникает объективная необходимость в разработке и адаптации специализированных методов и инструментов оценки, которые бы учитывали не только статистические показатели заболеваемости, но и качественные изменения в социальной среде и поведенческих установках несовершеннолетних.

Диагностика эффективности в сфере муниципального управления представляет собой процесс измерения степени достижения запланированных социальных эффектов при затраченных ресурсах.

В отношении формирования ЗОЖ детей данный процесс обретает специфические черты, поскольку результатом здесь выступает долгосрочный «отложенный» социальный капитал здоровья, который сложно поддается прямой количественной оценке. Более того, для сельских территорий характерна высокая степень зависимости показателей здоровья от сезонных колебаний хозяйственной деятельности родителей, состояния транспортной доступности фельдшерско-акушерских пунктов (ФАП) и уровня развития спортивной инфраструктуры.

Методологическая сложность также усиливается тем, что традиционные индикаторы, используемые в городских агломерациях (например, охват организованными формами досуга или частота посещения фитнес-центров), оказываются нерепрезентативными для села. Исходя из этого, в основу диагностического инструментария должна быть положена трехуровневая модель, включающая: институциональный уровень (качество нормативно-правовой базы и управленческих процессов), инфраструктурный уровень (доступность и материально-техническое оснащение объектов здравоохранения, образования и спорта) и поведенческий уровень (фактические привычки, рацион питания и двигательная активность детей). Для систематизации данных параметров целесообразно применение комбинированной методики, сочетающей методы математической статистики с экспертными оценками и социологическими опросами.

Ключевым инструментом первичной диагностики выступает мониторинг физического развития и заболеваемости, однако его информативность повышается при корреляции с данными о социально-экономическом положении семей.

В условиях сельского муниципального образования особую значимость приобретают так называемые «скрининговые карты риска», заполняемые педагогами и медицинскими работниками, которые позволяют выявлять группы детей с дефицитом массы тела, нарушениями осанки или сниженным иммунитетом без проведения дорогостоящих лабораторных исследований. Параллельно с этим инструментарий должен включать анкетные опросы родителей (респондентов), направленные на выявление временных затрат на приготовление пищи, частоту потребления овощей и фруктов, а также субъективную оценку безопасности маршрутов движения детей к школе.

Более сложным инструментом, требующим управленческой компетенции, является анализ бюджетных расходов муниципалитета в разрезе статей, касающихся профилактики заболеваний и пропаганды ЗОЖ. Здесь важным показателем выступает коэффициент эффективности инвестиций, рассчитываемый как отношение количества детей, охваченных профилактическими мероприятиями, к объему затраченных средств на единицу сельского поселения. Однако, как справедливо отмечается в

исследованиях по муниципальному менеджменту, сухая финансовая отчетность не отражает субъективного восприятия благополучия, в связи с чем обязательным элементом диагностики становятся фокус-групповые интервью с учителями, которые выступают ключевыми агентами социализации в сельской школе.

Переход к количественной оценке эффективности требует построения четкой системы ключевых показателей (индикаторов). Важно подчеркнуть, что эти индикаторы должны быть стратифицированы по уровням управления: оперативный (ежемесячный мониторинг посещаемости уроков физкультуры), тактический (полугодовой анализ динамики острых респираторных заболеваний) и стратегический (ежегодная оценка прироста числа детей, систематически занимающихся физической культурой во внеурочное время). С учетом специфики села, где часто отсутствуют узкие специалисты, предлагается использовать прокси-индикаторы, например, долю детей, охваченных горячим питанием в школе, коррелирующую с показателями железодефицитных состояний.

Таблица 1 – Матрица индикаторов диагностики эффективности формирования ЗОЖ в сельском муниципальном образовании

Блок индикаторов	Показатель (единица измерения)	Метод сбора данных	Периодичность
Медико-демографический	Первичная заболеваемость детей (на 1000 чел.)	Статистическая отчетность (ф. №12)	Ежеквартально
	Индекс физического развития (среднее отклонение от нормы)	Антропометрия, скрининг	2 раза в год
Социально-поведенческий	Доля детей, соблюдающих режим дня (по самоотчету)	Анкетирование (выборка 70%)	Ежегодно
	Индекс родительской компетентности в вопросах питания	Опрос (метод CASI)	Ежегодно
Инфраструктурно-управленческий	Доля ФАП, оснащенных оборудованием для экспресс-диагностики	Паспортизация объектов	Полугодовой мониторинг
	Коэффициент доступности спортивных сооружений (м ² на 1 ребенка)	Геоинформационный анализ	По запросу

Для унификации процедуры диагностики автором предлагается интегральная карта оценки, включающая три блока, представленные в таблице 1. Данная карта позволяет проводить бенчмаркинг (сравнительный анализ) между различными сельскими поселениями внутри одного муниципального района, выявляя лучшие практики и зоны управленческого

отставания. Важно, что весовые коэффициенты каждого блока были определены методом экспертных оценок с участием глав администраций и главных врачей районных больниц, что обеспечивает валидность инструмента.

Однако сбор данных сам по себе не является диагностикой. Критическим этапом выступает интерпретация полученных массивов с использованием метода «отклонений», когда фактические значения сравниваются с нормативными (целевыми) значениями, установленными в муниципальной программе «Развитие образования и здравоохранения».

Если фиксируется отрицательная динамика более чем на 5% в течение двух последовательных периодов, запускается механизм управленческого аудита с целью выявления причин: является ли это следствием неэффективного планирования, кадрового вакуума или объективных климатических факторов.

Заключительным этапом диагностики выступает не констатация фактов, а выработка корректирующих решений. Здесь основным инструментом становится матрица SWOT-анализа, адаптированная для оценки внутренней среды сельского муниципального образования, которая позволяет дифференцировать сильные стороны (наличие традиций народных игр, близость к лесным массивам) и слабые стороны (отток молодых специалистов) в контексте угроз и возможностей.

Инструментарий первичной диагностики дополняется так называемыми «деревьями целей», где на вершине находятся стратегические цели (снижение детской инвалидности), а у основания – операционные задачи (обеспечение витаминизации блюд в школьной столовой). Для оценки синергетического эффекта от одновременного воздействия нескольких программ (например, спортивной и образовательной) используется корреляционный анализ Пирсона, позволяющий выявить тесноту связи между ростом финансирования физкультуры и снижением поведенческих рисков [2, с. 88].

Стоит отметить, что специфика сельских территорий требует внедрения мобильных форм мониторинга. В частности, практическую ценность представляют выездные диагностические дни, когда бригада специалистов (педиатр, психолог, социальный педагог) посещает малочисленные школы, проводя экспресс-тестирование уровня тревожности и знаний о ЗОЖ. Данные мероприятия одновременно выполняют и просветительскую функцию, формируя обратную связь с местным сообществом. Результаты таких выездов фиксируются в отчетных картах, которые затем агрегируются в сводную ведомость по району.

Как демонстрирует таблица 2, ни один из инструментов не является универсальным, следовательно, необходима их комбинированная аппликация. Приоритет следует отдавать анализу объективных документов (журналы питания, протоколы медосмотров), поскольку субъективные опросы в сельской местности часто страдают от эффекта социальной

желательности, когда родители завышают показатели рациона питания из-за опасений административного давления.

Таблица 2 – Оценка эффективности управленческих инструментов по критерию «затраты – результат»

Инструмент диагностики	Затраты ресурсов (чел./час)	Полнота охвата целевой аудитории	Точность верификации данных
Сплошная диспансеризация	Высокие (врачебный дефицит)	До 85% населения	Высокая
Скрининг-анкетирование родителей	Низкие (силами педагогов)	До 60% (низкий возврат)	Средняя (субъективизм)
Анализ школьной документации (питание)	Низкие	100% учащихся	Высокая (объективность)
Фокус-группы с детьми	Средние (подготовка модератора)	Не более 30 чел.	Качественная (глубина)

Эффективность формирования ЗОЖ не может быть измерена статичным показателем, поэтому критически важным является внедрение панельных исследований, предполагающих многолетнее наблюдение за одними и теми же группами детей. Переход от констатирующей диагностики к прогностической позволяет рассчитать тренды изменения индекса массы тела и уровня физической подготовки. В сельских школах, где сохраняется преемственность педагогических кадров, такие исследования обладают высокой степенью достоверности. Кроме того, использование метода экстраполяции на основе среднего темпа роста позволяет предвидеть кадровые потребности в учителях физкультуры на горизонте 3-5 лет.

Вместе с тем, сегодняшняя практика показывает, что большая часть муниципальных отчетов ограничивается перечислением проведенных мероприятий (количество лекций, акций «Здоровое сердце»), но не отражает их воздействие на поведенческие детерминанты. Такая формальная отчётность свидетельствует о подмене диагностики эффективностью диагностикой активности. Чтобы преодолеть данный разрыв, в систему оценки внедряется критерий «социального лифта здоровья», показывающий, сколько детей из группы риска перешли в группу условно здоровых благодаря целенаправленной работе кураторов [4, с. 204].

Резюмируя вышеизложенное, можно утверждать, что диагностика эффективности формирования здорового образа жизни детей в условиях сельского муниципального образования требует синтеза медицинских, статистических и управленческих методов. Разработанный инструментарий,

основанный на матрице индикаторов и комбинированных опросных методиках, позволяет преодолеть информационный вакуум, характерный для удаленных территорий. Однако основным условием действенности диагностики выступает не сложность формул, а регулярность применения и наличие обратной связи с населением. Управленческое решение, не подкрепленное верифицированными данными о реальном образе жизни и состоянии здоровья ребенка, обречено на низкую результативность. Поэтому приоритетным направлением развития муниципального менеджмента следует считать обучение специалистов методам прикладного анализа данных, адаптированным к локальной специфике. Предложенные в статье подходы могут служить основой для формирования районных целевых программ, ориентированных на сохранение жизненного потенциала подрастающего поколения.

Список источников:

1. Алексеев, С. В. Здоровьесберегающие технологии в системе муниципального образования / С. В. Алексеев, Н. П. Гурьянова. – М.: Изд-во РГСУ, 2019. – 256 с.
2. Гончарова, М. Н. Социально-экономические факторы здоровья детского населения в регионах России / М. Н. Гончарова // Экономика здравоохранения. – 2021. – № 4. – С. 84-91.
3. Состояние социальной инфраструктуры сельской местности в регионе / Н. А. Еськова, Т. В. Скобликова, О. В. Птицина [и др.] // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2025. – № 4. – С. 231-236. – EDN RMVZLJ.
4. Киселева, Т. С. Управление качеством жизни в муниципальных образованиях: индикаторы и методы оценки / Т. С. Киселева. – Екатеринбург: УрФУ, 2020. – 312 с.
5. Огороков, В. М. Человеческий потенциал как составляющая общественного богатства / В. М. Огороков, Н. Д. Кликунов, А. В. Огороков // Человеческие ресурсы в контексте современного развития: национальные цели и стратегические задачи: Сборник материалов XXIV Международной научно-практической конференции, Курск, 24 апреля 2025 года. – Курск: Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса, 2025. – С. 21-23. – EDN CBEEYP.
6. Пожидаева, Е. Ю. Инвестиции в человеческий капитал с точки зрения прикладной направленности в образовании / Е. Ю. Пожидаева, Е. С. Пожидаева // Национальные приоритеты социально-экономического развития России: Материалы IX Всероссийской (национальной) научно-практической заочной конференции, Курск, 19 июня 2025 года. – Курск: Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса, 2025. – С. 38-41. – EDN ZPKHBF.

Вечный Алексей Николаевич – студент магистратуры направления «Прикладная информатика», профиль «Информационные системы в организационном управлении и бизнес-процессах», 3 курс, ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса», г.Курск, Россия

Специфика формата PDF как источника данных для систем искусственного интеллекта

Аннотация. Статья рассматривает особенности формата PDF для эффективной работы такой современной технологии искусственного интеллекта, как «генерация с дополненной выборкой» (RAG). Рассмотрена внутренняя неоднородность формата, проведено разграничение между цифровыми и сканированными документами, а также выделен характерный для российского делового оборота смешанный тип. Систематизированы инструменты извлечения текста в экосистеме Python – PyMuPDF, Pdfplumber и Tesseract OCR – с акцентом на их сравнительные достоинства и ограничения. Особое внимание уделено проблеме сохранения логической структуры документа, устойчивости downstream-задач к ошибкам оптического распознавания и нормативным требованиям к обезличиванию персональных данных. Сформулированы инженерные вызовы, определяющие качество всего RAG-пайплайна.

Ключевые слова: генерация с дополненной выборкой, RAG-системы, извлечение данных, парсинг PDF, гибридные PDF-документы, оптическое распознавание символов, OCR, PyMuPDF, Pdfplumber, Tesseract, инженерия данных, чанкинг, логическая разметка, retrieval-модули, downstream-задачи.

Когда мы говорим о промышленном внедрении RAG-систем, между академическими рассуждениями об архитектуре и реальной работой прототипа лежит пропасть, имя которой – данные. И данные эти, как показывает практика российского документооборота, почти всегда облечены в формат PDF. Созданный Adobe в начале 1990-х годов для точного отображения документа на любом устройстве, он блестяще справляется со своей задачей и три десятилетия спустя. Но справляется он именно с отображением, а не с извлечением смысла. Стоит нам попытаться вытащить из PDF не картинку страницы, а её содержание – текст, структуру, связи между разделами – как начинаются сложности, которые не решаются простым вызовом библиотечной функции.

Первую и, пожалуй, самую важную оговорку, которую мы должны сделать, можно сформулировать так: PDF – это не единый формат, а целое семейство технологий под общей крышей. Внутри одного файла могут мирно сосуществовать текст в Unicode, векторная графика, растровые изображения,

встроенные шрифты, формы, аннотации и цифровые подписи. С точки зрения извлечения данных принципиальное значение имеет деление на два больших класса: рождённые цифровыми и сканированные.

В первом случае символы представлены кодами, соответствующими определённой кодировке, и программное извлечение текста – задача технически несложная. Во втором – каждая страница является фотографией бумажного листа, и без оптического распознавания символов к тексту не добраться.

Но реальность российского делового оборота, с которой мы столкнулись в ходе подготовки пилотного проекта, порождает третий, самый проблемный тип – гибридный. Договор создаётся в Word, экспортируется в PDF с сохранением текстового слоя. Сопроводительное письмо к нему сканируется на офисном МФУ и вставляется в тот же файл. Акт выполненных работ приходит по электронной почте как фотография с печатью. В результате мы имеем документ, где часть страниц содержит текст, а часть – только изображения, и система должна корректно обработать и те, и другие, не перепутав их и не потеряв связность итогового представления. Чичулин М. в своей выпускной работе, выполненной в НИУ ВШЭ, прямо указывает на этап парсинга PDF как на одно из узких мест при построении вопросно-ответной RAG-системы, и мы полностью разделяем эту оценку [2].

Технический арсенал, доступный разработчику в экосистеме Python, сегодня достаточно зрел, чтобы закрыть большинство потребностей. Библиотека PyMuPDF, известная также как fitz, предоставляет, пожалуй, самый быстрый инструментарий – её ядро MuPDF написано на C, что обеспечивает производительность, недостижимую для чисто питоновских решений [4]. Она позволяет извлекать не только текст как поток символов, но и детальную информацию о каждом блоке: координаты на странице, шрифт, кегль, начертание. Эта метainформация оказывается критически важной, когда мы пытаемся восстановить логическую структуру документа – понять, является ли некий фрагмент заголовком раздела или просто строкой, набранной жирным шрифтом. PyMuPDF также умеет работать с аннотациями, извлекать изображения и делать это на порядок быстрее многих альтернатив.

Pdfplumber, в свою очередь, занимает нишу инструмента для высокоточной работы с таблицами и сложным многоколоночным форматированием [5]. Она строит детальную модель страницы, распознавая символы, линии и прямоугольники, и на этой основе восстанавливает структуру, близкую к визуальному восприятию человека. Однако платой за такую детализацию становится скорость, и на корпусе из нескольких сотен документов разница с PyMuPDF может измеряться порядком. Для прототипа это приемлемо, но для промышленной системы, индексирующей тысячи страниц в час, может стать узким горлышком.

Отдельная головная боль — сканированные документы. Стандартом де-факто в мире открытого программного обеспечения для оптического распознавания символов остаётся Tesseract OCR [3]. Его четвёртая версия, дополненная LSTM-сетями, значительно улучшила качество распознавания, а поддержка русского языка обеспечивается загрузкой соответствующего пакета. Но качество это резко падает на типовых сканах низкого разрешения, сделанных на офисном МФУ: перекося, серый фон, артефакты сжатия JPEG. И вот здесь возникает вопрос, который редко обсуждается в академической литературе, но является критическим для практики: насколько устойчива RAG-система к OCR-ошибкам? Если embedding-модель векторизует слово с ошибкой распознавания, найдёт ли retrieval-модуль этот чанк по запросу, в котором пользователь написал слово правильно? Ответа на этот вопрос в готовом виде нет, и его получение требует отдельного экспериментального исследования.

Любопытно, что проблема структурирования PDF привлекла внимание и смежных исследователей. Зелёный А.В. в магистерской диссертации, посвящённой оптимизации алгоритмов информационного поиска для образовательных текстов в RAG-системах, показал, что даже в относительно однородных корпусах качество извлечения структуры напрямую влияет на итоговую точность retrieval'a [1]. Коллега приходит к тому же выводу, что и мы: инженерия данных здесь не менее важна, чем инженерия моделей, и пренебрежение этапом парсинга аукается на всех downstream-метриках.

Структура документа — это вообще сюжет, заслуживающий отдельного разговора. Договор или техническая инструкция не являются потоком слов, льющимся сплошной массой от первой до последней страницы. Это иерархически организованные тексты с заголовками разделов, нумерованными пунктами, таблицами и перекрёстными ссылками. Если при чанкинге мы разрубим определение термина по границе двух фрагментов, модель при генерации ответа ухватит лишь половину смысла. Если не распознаем таблицу как таблицу и извлечём её содержимое как поток строк, разрушим связи между ячейками. Проблема усугубляется тем, что в PDF, сгенерированных из офисных пакетов, логическая разметка часто закодирована не через теги, а через визуальное форматирование — жирный шрифт, увеличенный шрифт, отступ. Человек считывает эту иерархию мгновенно; программа нуждается в эвристиках, а эвристики эти, как правило, заточены под конкретный стиль оформления документов в конкретной организации.

Наконец, мы не можем обойти вниманием нормативный контекст. Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и приказы Роскомнадзора, устанавливающие требования к обезличиванию персональных данных, прямо влияют на архитектуру препроцессинга [6; 7]. Персональные данные — фамилии, паспортные номера, телефоны — должны быть обнаружены и обезличены до того, как текст попадёт в векторную базу. Это не просто юридическая

формальность, а инженерное требование, добавляющее дополнительный слой сложности: обезличивание происходит на раннем этапе, до индексации, чтобы векторы не содержали следов чувствительной информации.

Подводя итог, мы можем сформулировать несколько ключевых положений. Формат PDF, будучи индустриальным стандартом, представляет собой одновременно и неизбежность, и серьёзный инженерный вызов для разработчиков RAG-систем. Доступный инструментарий – PyMuPDF для скоростного извлечения текста, Pdfplumber для деликатной работы с таблицами, Tesseract для распознавания сканов – в целом достаточен для построения работоспособного пайплайна, но требует осознанного выбора под конкретный тип документов. Качество downstream-задач находится в прямой зависимости от аккуратности парсинга и сохранения логической структуры. Ошибки, допущенные на этапе извлечения текста, не затухают, а усиливаются на каждом последующем этапе – чанкинге, векторизации, retrieval’e, – и самая совершенная языковая модель не даст правильного ответа, если ей на вход подали разрушенный текст.

Список источников:

1. Зелёный А.В. Оптимизация алгоритмов информационного поиска для корпусов образовательных текстов в RAG системах [Электронный ресурс] // Выпускная квалификационная работа магистра. - СПб.: СПбПУ, 2025. - URL: <https://elib.spbstu.ru/dl/3/2025/vr/vr25-3917.pdf> (дата обращения: 12.03.2026).
2. Чичулин М. Building a Question-and-Answer System Using Retrieval-Augmented Generation [Электронный ресурс] // Выпускная квалификационная работа. - М.: НИУ ВШЭ, 2025. - URL: <https://www.hse.ru/en/edu/vkr/1049386909> (дата обращения: 27.04.2026).
3. Tesseract OCR [Электронный ресурс]: официальная документация. - URL: <https://tesseract-ocr.github.io/> (дата обращения: 08.05.2026).
4. PyMuPDF (fitz) [Электронный ресурс]: официальная документация. - URL: <https://pymupdf.readthedocs.io/> (дата обращения: 28.04.2026).
5. Pdfplumber [Электронный ресурс]: официальная документация. - URL: <https://github.com/jsvine/Pdfplumber> (дата обращения: 16.03.2026).
6. Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (ред. от 31.07.2023) [Текст]. - Официальный интернет-портал правовой информации.
7. Приказ Роскомнадзора от 19.06.2025 № 140 «Об утверждении требований к обезличиванию персональных данных и методов обезличивания персональных данных» [Текст]. - Официальный сайт Роскомнадзора.

Панищев Алексей Леонидович – кандидат философских наук, доцент, профессор РАЕ, доцент кафедры истории и социально-культурного сервиса Юго-Западного государственного университета,
e-mail: Alexeipl1980@mail.ru, ORCID 0000-0003-4327-1225;

Полянский Владимир Геннадьевич – студент 1 курса (ЭС-516) факультета энергетических систем Юго-Западного государственного университета, г.Курск, Россия
e-mail: polanskijv84@gmail.com

Рождённый для сражений: историческая роль генерала Петра Котляревского

Аннотация. В статье рассматриваются вехи жизненного пути прославленного русского полководца, боевого генерала Петра Степановича Котляревского, заслужившего ещё при жизни славу легендарного воина и прозванного «кавказским Суворовым» и «генералом-метеором», им восхищались современники, а А.С. Пушкин посвящал стихи. Особое внимание уделено раскрытию специфики его тактики – нестандартных и смелых решений, дезориентировавших и ставивших в тупик противника. Показано, как победы П. С. Котляревского повлияли на укрепление позиций Российской империи на Кавказе: способствовали включению в состав России Дагестана, Грузии, Абхазии, Карабахского, Дербентского, Бакинского княжеств и ряда других территорий, а также сыграли решающую роль в утверждении российского военно-морского присутствия на Каспии.

Ключевые слова: Русско-персидская война 1804-1813 гг., Персия, Кавказ, П.С. Котляревский, тактика военных действий.

*Тебя я воспою, герой,
О, Котляревский, бич Кавказа!
Куда ни мчался ты грозой –
Твой путь, как черная зараза,
Губил, ничтожил племена...
А.С. Пушкин*

Изучение русской истории знакомит нас с поистине великими сражениями и полководцами, поднимая извечную тему для дискуссий о значении личности в истории. Многие помнят героев войны 1812 года. Но мало кто знает, да и, вообще, слышал о герое, посвятившему свою жизнь в борьбе за Кавказ и в итоге закрепившего право России владеть Кавказом, включив в состав России Дагестан, Грузию, Абхазию, Карабахское,

Дербентское, Бакинское княжества и ряд других территорий. Между тем личность Петра Степановича Котляревского в своем роде уникальна и достойна памяти современных поколений наряду с А.В. Суворовым и М.И. Кутузовым.

Жизнь и судьба будущего генерала Петра Степановича Котляревского неразрывно связаны с важнейшими военными событиями на Кавказе на рубеже XVIII-XIX веков. Его деятельность оказала существенное влияние на укрепление российских позиций в регионе и стала значимой страницей в истории русской армии [2, с. 235].

Пётр Котляревский – представитель одного из древнейших российских дворянских родов – родился 12 (23) июня 1782 года в селе Ольховатка Харьковской губернии. Благодаря отцу, Степану Яковлевичу, он получил отличное образование и воспитание, сочетавшее смыслённость и живой ум с отличной физической формой. Изначально отец готовил Петра к духовной службе, но судьба наследника изменилась благодаря случаю: проезжавший через село подполковник Иван Лазарев заметил способного юношу и предложил устроить его на военную службу. Степан Яковлевич согласился, взяв с Лазарева клятву заботиться о сыне, как о родном.

В марте 1793 года Пётр был записан в Кубанский егерский корпус – это событие стало отправной точкой его военной жизни, сыгравшей историческую роль в укреплении России на Кавказе. Его пример уникален тем, что Котляревский самостоятельно прошёл весь путь от сержанта до генерала, а, значит, буквально «на собственной шкуре» прочувствовал солдатский военный быт, был сведущ в специфике планирования боев разного масштаба [4, с. 98]. При этом П.С. Котляревский показывал себя успешным администратором, способным поддерживать мир в сложных условиях [4, с. 100]. Разразившаяся война с Персией заставила П.С. Котляревского проявить себя талантливым, храбрым полководцем.

Итак, военная биография Котляревского демонстрирует редкий пример стремительного и заслуженного восхождения:

- в 14 лет – участие в первом военном походе;
- в 17 лет – производство в офицеры;
- в 29 лет – получение генеральского чина (рекорд для русской армии того времени).

Военная карьера Котляревского началась рано. Уже в 15 лет, в 1796 год, он участвовал в штурме Дербента во время Персидского похода.

В 17 лет его произвели в подпоручики и назначили адъютантом генерал-майора Лазарева.

Важным этапом стало участие в переходе через Большой Кавказский хребет: после вступления в Тифлис Котляревский познакомился с грузинским царём Георгием XII, что способствовало укреплению связей России с Грузией.

После гибели своего наставника он активно сражался на Кавказе – отразил набег на Тифлис вооружённого формирования лезгин численностью

в двадцать тысяч человек. Вскоре после этого успеха русские воины под его командованием взяли штурмом крепость Гянджи. В ходе этих боёв П.С. Котляревский получил первое ранение. За эти заслуги был произведён в майоры и награждён орденом св. Анны 3-й степени [6, с. 74].

Но подлинная слава и расцвет полководческого таланта пришли к Котляревскому во время русско-персидской войны. Одним из ключевых эпизодов стал поход отряда полковника Карягина для защиты Карабаха от персидского вторжения, в котором П.С. Котляревский проявил себя как грамотный и инициативный командир [1, с. 5]. К его выдающимся победам стоит причислить:

- Битву при Аскарани: 400 русских солдат с четырьмя орудиями вступили в четырёхдневный бой с десяти тысячным войском персов. Несмотря на голод, жажду и предательство дезертира поручика Лисенко, отряд Котляревского проявил чудеса стойкости.

- Штурм крепости Шах Булаг: Котляревский впервые применил тактику ночного боя, ставшую его «визитной карточкой». Неполный батальон овладел крепостью, истребив её гарнизон.

- Оборону Мухрата: восьмисуточная сеча на стенах крепости, строительство «живого моста» из тел солдат для спасения орудий. Менее 500 русских почти месяц сдерживали около 30 тысяч персов, нанеся им огромные потери.

За эти подвиги Котляревский был произведён в полковники и награждён орденом св. Владимира 4-й степени с бантом.

- 1810 год, штурм Мегри: двухтысячный гарнизон оборонял сильную крепость, к которой подходили лишь две дороги, а отвесные скалы вкупе с укреплениями делали её штурм, казалось бы, невозможным. Однако русские войска (400 человек) ночью атаковали крепость с трёх направлений и овладели ею, потеряв всего 35 человек [5, с. 11]. Вражеский гарнизон был уничтожен. Враг попытался отбить утерянную крепость, однако «Котляревский смог не только блестяще организовать оборону этой крепости от стремившегося взять реванш противника, но, контратаковал его на р. Аракс» [6, с. 75]. Персидская армия с потерями отступила. Георгиевский крест 4-й степени и золотое оружие «За храбрость» стали достойной наградой за этот подвиг.

- 1811 год, взятие Ахалкалаки: после трудного перехода по снегам Котляревский штурмом овладел турецкой крепостью, очистив от турок всю Ахалкалакскую область. Взяты 2 знамени и 16 орудий. Успех Котляревского контрастировал с неудачей графа И. Гудовича, ранее не сумевшего взять крепость.

Отметим, что П.С. Котляревский избегал осад, так как в горной местности логические связи легко нарушались небольшими отрядами, а осаждающие войска нуждались в постоянном подвозе провианта и боеприпасов. Стало быть, именно решительный и тщательно продуманный штурм стал своеобразной визитной карточкой армии П.С. Котляревского. Он

«холодно обдумывал и горячо действовал». Одно имя этого генерала влияло на дух врага. Так, «Котляревский без единого выстрела овладел старинной крепостью Аркевань, гарнизон которой (2000 человек) в панике бежал, оставив победителям две пушки, порох, оружие и различное имущество» [5, с. 11].

Победы Котляревского были результатом его личного мужества, а не удачи. Причём невозможно сказать, что П.С. Котляревский отличался исполнительностью приказов. Таковые им чётко соблюдались, если он видел их правильными. Однако, когда он получил приказ находится на позициях в обороне, он с небольшим отрядом (2200 воинов) выступил против персидской армии в 30 000 человек и в битве при Асландузе разгромил её. Противник потерял, как минимум, убитыми 1200 человек, также в этом бою погибло несколько английских инструкторов, служивших в персидской армии [3, с. 74]. Эта победа имела важный смысл не только в тактическом контексте, но и в политическом, так как народы, раздумывавшие о поддержке Персии, сохранили лояльность русскому Царю. В сознании верующих мусульман, только божественная помощь могла принести победу столь немногочисленной армии русских воинов.

Даже когда в 1812 году внимание переключилось на войну с Наполеоном, деятельность Котляревского на Кавказе оставалась важной, так как он разработал тактику ночных боёв и быстрых манёвров, которую потом переняли другие офицеры. Успешные операции в Карабахе и Ахалкалаки укрепили позиции России на Южном Кавказе и обеспечили безопасность южных рубежей во время Отечественной войны 1812 года. Победы Котляревского ослабили влияние Персии и Османской империи в регионе, что помогло дальнейшему продвижению России на Кавказе.

П.С. Котляревский часто шёл в бой впереди солдат, из-за чего неоднократно получал тяжёлые ранения (в т.ч. в голову). Известна его крылатая фраза, сказанная после одного из боёв: «Я умер, но услышал о вашей победе» (его нашли под горой трупов, и он произнёс это, открыв уцелевший глаз). Здесь речь идёт о штурме крепости в Ленкорани. Её обороняли четыре тысячи лучших персидских солдат, а П.С. Котляревский пошёл на штурм, имея лишь около тысячи семисот воинов. Русские победили. Сейчас в Ленкорани остатки этой крепости, находятся в неудовлетворительном состоянии. Желание в неё проникнуть опасно для жизни.

После тяжёлых ранений П.С. Котляревский вынужден был уйти со службы и жил в Крыму. Он отличался благодарностью и платил пенсию врачу, который после полученных в Ленкорани ранений совершил, даже по современным меркам, сложную операцию и тем самым спас ему жизнь. Продолжением героической жизни русского генерала можно считать и его смерть. Он скончался 21 октября 1851 года в возрасте 70 лет. На погребение средств не оказалось, так как всё, что у него было, он отдавал на лечение раненых солдат. «Перед смертью он открыл шкатулку, ключ от которой

хранил только у себя. В ней было сорок костей, вынутых из головы генерала после битвы за Ленкорань» [7, с. 5].

Обратим внимание на то, что прославленный генерал, имя которого стоит в одном ряду с А.В. Суворовым, не занимался стяжательством, не строил себе роскошных дворцов, напротив, он вёл благопристойную жизнь, довольствовался малым, а излишки отдавал нуждающимся. Жертвуя личным благосостоянием, он демонстрировал подлинный патриотизм и заботу о подчинённых. Его нестандартные тактические решения, позволявшие побеждать превосходящие силы противника, раскрывают талант выдающегося полководца, а вклад в укрепление российских позиций на Кавказе наглядно показывает, как личные подвиги влияют на ход истории страны.

Список источников:

1. Абрамов, Е. П. «Нам должно или взять крепость, или всем умереть. штыку русскому ничто противиться не может». К 200-летию окончания Русско-иранской войны 1804-1813 гг. / Е. П. Абрамов // Военно-исторический журнал. – 2013. – № 11. – С. 3-9. – EDN ROMXNZ.
2. Захаров, В. А. Гюлистанский договор 12 октября 1813 г: (Из истории очередного этапа российской политики в Закавказье) / В. А. Захаров, М. А. Васьков. – Ростов-на-Дону: Общество с ограниченной ответственностью «Фонд науки и образования», 2020. – 632 с.
3. Мишечкин, Г. В. В тени Отечественной войны 1812 года: триумф и трагедия генерала П.С. Котляревского / Г. В. Мишечкин // Отечественная война 1812 года: взгляд через столетия (к 210-летию Бородинского сражения русской армии): Сборник материалов международной научной конференции, Брянск, 01–30 ноября 2022 года. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2023. – С. 71-77. – EDN VSSLQM.
4. Муханов, В. М. Наброски к портрету генерала П.С. Котляревского / В. М. Муханов // Кавказский сборник. Том 10(42). – Москва: Общество с ограниченной ответственностью Издательство "Аспект Пресс", 2017. – С. 91-129.
5. Соханская Е. Биографический очерк генерала от инфантерии Котляревского. СПб., 1870. С. 10–12.
6. Ткаченко, Д. С. Образ генерала П.С. Котляревского в имперской идеологии и мемориальной деятельности на Кавказе в XIX в / Д. С. Ткаченко // История: факты и символы. – 2017. – № 1(10). – С. 73-80.
7. Усоский, А. И. Военная история: Котляревский - "генерал-метеор" / А. И. Усоский // Гуманитарные проблемы военного дела. – 2016. – № 3(8). – С. 130-133.

Рябичева Виктория Викторовна – студентка магистратуры направления «Экономика», профиль «Аудит и финансовый консалтинг», 3 курс, ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса», г.Курск, Россия

Научный руководитель: Кликунов Николай Дмитриевич – проректор по научной работе и инновационному развитию, к.э.н., доцент, ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса», г.Курск, Россия

Направления совершенствования аудита человеческого капитала (на примере ООО «Снежногорское АТП», г. Снежногорск)

Аннотация. В статье рассматривается значение эффективного управления человеческим капиталом. Показано, что человеческий капитал в современных условиях представляет собой один из ключевых факторов устойчивого функционирования и развития организации. Внимание обращается на то, что основным аспектом достижения конкурентоспособности и развития организации в современных условиях является повышение эффективности использования человеческих ресурсов.

Подчеркивается, что одной из основных предпосылок этого является проведение аудита человеческих ресурсов организации, как инструмента диагностики и оценки эффективности использования трудовых ресурсов.

В отличие от традиционного подхода, при котором трудовые ресурсы рассматривались преимущественно как фактор производства, современная концепция человеческого капитала исходит из того, что знания, профессиональные навыки, компетенции, мотивация, состояние здоровья, способность к обучению и адаптации представляют собой важнейший актив организации, оказывающий прямое влияние на ее конкурентоспособность и экономические результаты. Констатируется, что особенно актуальным данный вопрос становится для предприятий транспортной сферы, где качество человеческого капитала непосредственно связано с безопасностью перевозок, регулярностью работы, технической исправностью подвижного состава и уровнем обслуживания населения.

Ключевые слова: человеческий капитал организации; управление человеческим капиталом, кадровый аудит.

Введение

В современных условиях развития экономики особую значимость для организаций приобретает эффективное управление человеческим капиталом, поскольку именно персонал формирует основу устойчивого функционирования предприятия, определяет качество производственных и

управленческих процессов, обеспечивает внедрение изменений и достижение стратегических целей.

Для автотранспортных организаций проблема рационального использования человеческого капитала имеет двойственную природу [1]. С одной стороны, такие предприятия зависят от обеспеченности квалифицированными кадрами, прежде всего, водителями, ремонтными рабочими, диспетчерским и медицинским персоналом. С другой стороны, они функционируют в условиях финансовых ограничений, роста требований к качеству услуг, необходимости соблюдения нормативов безопасности и дефицита кадров на рынке труда.

В этих условиях возрастает значение аудита человеческого капитала как инструмента системного анализа кадрового потенциала, оценки эффективности его использования, выявления проблемных зон в управлении персоналом и разработки практических мер по совершенствованию кадровых процессов. Для многих российских организаций, в том числе предприятий пассажирского автотранспорта, характерны такие проблемы, как сокращение численности работников, текучесть кадров, недостаточная привлекательность условий труда, дефицит квалифицированных специалистов, слабая развитость системы обучения и кадрового резерва [2]. Эти явления не только затрудняют решение текущих производственных задач, но и ограничивают возможности долгосрочного развития.

Результаты исследования

Проведение кадрового аудита позволяет более подробно и объективно оценить деятельность предприятия в области организации трудового процесса, регламентации трудовых отношений [3]. На основании аудита человеческих ресурсов могут быть определены направления для совершенствования стандартов, определяющих организацию трудовых процессов, формированию социально-трудовых отношений в организации.

Анализ деятельности ООО «Снежногорское АТП» (г. Снежногорск) за 2021–2025 гг. позволил установить, что предприятие функционирует в условиях нестабильной кадровой и финансово-экономической динамики. Несмотря на улучшение отдельных финансовых показателей в 2025 году, в кадровой сфере сохраняются устойчивые проблемы, ограничивающие эффективность работы организации.

В исследуемом периоде наблюдалось сокращение численности персонала, отрицательное сальдо движения работников, недостаточный уровень воспроизводства кадрового потенциала, а также высокая доля увольнений по собственному желанию. Это свидетельствует о том, что кадровые потери предприятия в значительной степени обусловлены внутренними управляемыми причинами, связанными с условиями труда, системой мотивации, возможностями профессионального развития и общим уровнем кадровой устойчивости.

Проведенный аудит человеческого капитала показал, что в 2025 году среднесписочная численность работников ООО «Снежногорское АТП» составила 41 человек, при этом расчетная кадровая потребность предприятия оценена на уровне 47 человек, вследствие чего обеспеченность персоналом составила 87,2 %.

Наиболее выраженный дефицит выявлен по ключевым производственным категориям работников, прежде всего по водителям, ремонтным рабочим и медицинскому персоналу. Одновременно установлено, что коэффициент воспроизводства кадрового потенциала в 2025 году составил 0,71, то есть количество принятых работников не компенсировало масштабы выбытия. Более половины случаев увольнения были связаны с уходом работников по собственному желанию, что указывает на недостаточную удерживающую роль действующей кадровой политики.

Также была дана оценка эффективности использования человеческого капитала при аудите кадровых процессов.

Расчеты показали, что прямые и косвенные потери предприятия от текучести кадров и структурного дефицита персонала в 2025 году составили не менее 1427 тыс. руб.

При этом выявлено, что существующая система обучения и развития кадров не обеспечивает в полной мере формирование внутреннего кадрового резерва и устойчивое воспроизводство компетенций: охват обучением остается ограниченным, число работников с индивидуальными планами развития невелико, а доля вакансий, закрываемых за счет внутренних перемещений, остается низкой. Все это подтверждает необходимость перехода от фрагментарного управления кадровыми вопросами к системному аудиту человеческого капитала на постоянной основе.

В связи с выявленными проблемами предлагается реализовать три взаимосвязанных мероприятия:

- Первое мероприятие направлено на преодоление дефицита и неполного воспроизводства производственного персонала;
- Второе мероприятие направлено на усиление стимулирующей и удерживающей роли системы мотивации;
- Третье мероприятие направлено на развитие развивающих кадровых процессов, включая оценку компетенций, обучение, наставничество и кадровый резерв.

Сущность первого мероприятия состоит в переводе кадровой работы из реактивного режима в режим регулярного управленческого мониторинга. На практике это означает, что предприятие ежеквартально должно формировать карту кадрового дефицита, включающую число незакрытых вакансий, длительность их закрытия, причины отказов кандидатов, источники подбора, возрастные риски по ключевым должностям и прогноз возможного выбытия работников. На основе таких данных разрабатывается квартальный и годовой план восполнения персонала [4].

Второе мероприятие ориентировано на устранение выявленной проблемы слабой стимулирующей и удерживающей роли системы мотивации. Его содержание включает актуализацию положения об оплате труда, введение адресных доплат дефицитным категориям персонала, запуск квартального КРІ-премирования и ежегодный аудит удовлетворенности работников системой вознаграждения. Важнейшим элементом данного мероприятия является обеспечение прозрачной связи между результатами труда и стимулирующими выплатами [5].

Третье мероприятие ориентировано на предотвращение неэффективно работающих процессов, связанных с профессиональным ростом, обучением и раскрытием потенциала сотрудников. Его задача состоит в том, чтобы предприятие перестало ограничиваться текущим закрытием кадровых вопросов и начало системно создавать условия для повышения качества человеческого капитала.

Для этого следует разработать карты компетенций по основным должностям, внедрить ежегодную оценку сотрудников, сформировать ежегодный проект обучения, развить шефство, оформить личные проекты развития и выработать профессиональный резерв по критически значимым позициям.

Таблица 1 – Сводная оценка социально-экономической эффективности мероприятий по совершенствованию аудита человеческого капитала в ООО «Снежногорское АТП», г. Снежногорск, 2025 г.

Мероприятие	Затраты, тыс. руб.	Экономический эффект, тыс. руб.	Чистый эффект, тыс. руб.	Рентабельность, 2025 г. %
Аудит кадрового дефицита и программа восполнения персонала	400	580,4	180,4	45,1
Аудит мотивации и удержания персонала	720	850	130	18,1
Аудит компетенций, обучения и кадрового резерва	355	530	175	49,3
Итого	1 475	1 960	485,4	32,9

Карта компетенций для водителя может содержать соответствующее блоки: соблюдение условий защищенности, понимание маршрутов, дисциплина движения, культура обслуживания пассажиров, навыки работы с сопроводительной документацией, соблюдение режима труда и отдыха. Для ремонтного персонала в карту компетенций включаются знание технических регламентов, качество диагностики, соблюдение сроков ремонта, повторяемость неисправностей, дисциплина и способность к наставничеству.

На основе карты компетенций [6;7] ежегодно проводится оценка работника по пятибалльной шкале.

Предложенные мероприятия ориентированы на устранение выявленных проблем и позволяют связать кадровые процессы с целями производственного и экономического развития предприятия.

Полученные расчеты позволяют сделать вывод, что предложенный комплекс мероприятий является экономически оправданным.

Выводы

1. Аудит человеческого капитала организации не сводится к прямой денежной отдаче, поскольку человеческий капитал – это не просто актив с известной ценой, а сложное явление, включающее качественные, социальные и стратегические аспекты.

2. Более существенными являются организационные и социальные эффекты: снижение кадрового дефицита, уменьшение добровольной текучести, повышение прозрачности системы стимулирования, расширение обучающего контура.

3. Укрепление кадрового ядра предприятия ведет к росту устойчивости работы социально значимого перевозчика.

Список источников:

1. Актуальные вопросы менеджмента и управления персоналом в современных организациях: монография / М.А. Коргова, А.М. Салогуб, А.В. Григорьева [и др.]. - Москва: РУСАЙНС, 2023. - 257 с. – Текст: непосредственный.
2. Белкин, В.Н. Модернизация трудовых отношений на российских предприятиях / В. Н. Белкин, Н.А. Белкина, О.А. Антонова. // Вестник ЧелГУ. - 2022. - №3 (413). - С. 78-87. – Текст: непосредственный.
3. Борщева А.В., Ильченко С.В. Кадровый аудит компании как система оценки человеческого капитала / А.В. Борщева, С.В. Ильченко // Вестник экспериментального образования. 2018. № 1. С. 1-9.
4. Голубев, А.И. Управление мотивацией персонала организации / А. И. Голубев. // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2025. - № 2-1(60). - С. 65-70. – Текст: непосредственный.
5. Городнова, Н.В. Обучение и оценка квалификации персонала как механизм управления человеческим капиталом: учеб. пособие / Городнова Н.В. Самарская Н.А., Скипин Д.Л. - Екатеринбург: Юника, 2025. - 77 с. – Текст: непосредственный.
6. Родионова Е.А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник и практикум / Е.А. Родионова, В.И. Доминяк, Г.А. Жушман. - Москва: Юрайт, 2017. - 279 с. – Текст: непосредственный.
7. Савченко, В.А. Управление развитием персонала: учебн. пособие / В.А. Савченко. - Киев: КНЕУ, 2022. - 351 с. – Текст: непосредственный.

Саханенко Ирина Валериевна – студентка магистратуры направления «Финансы и кредит», профиль «Финансовый менеджмент», 3 курс, ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса», г.Курск, Россия
e-mail: sahanenko94@mail.ru

Мониторинг финансового состояния как важнейший инструмент диагностики деятельности предприятий

Аннотация. В данной статье рассматриваются теоретические основы проведения финансового анализа в рамках мониторинга финансового состояния предприятия как важнейшего инструмента диагностики его деятельности.

Ключевые слова: мониторинг финансового состояния, финансовый анализ, финансовые коэффициенты, финансовая устойчивость, ликвидность, деловая активность, рентабельность.

В настоящее время ключевым компонентом управления предприятия является разработка и реализация управленческих решений, обеспечивающих прибыльность и стабильность его деятельности. Обеспечение качественного осуществления этих задач достигается через проведение мониторинга финансового состояния — одного из ключевых инструментов диагностики деятельности предприятия.

Под мониторингом финансового состояния предприятия понимают постоянный контроль, наблюдение и анализ финансового положения компании с целью ограничения воздействия отрицательных факторов и предупреждения возможного кризисного развития ситуации [2].

Финансовый анализ — разновидность экономического анализа, основывающегося на исследовании доступных финансовых данных и ориентированного на оценку экономического потенциала, и перспектив развития предприятия.

Качество и эффективность финансового анализа во многом определяется полнотой и достоверностью используемых данных.

На сегодняшний день бухгалтерская (финансовая) отчетность остаётся главным источником для проведения финансового анализа и состоит из следующих документов: бухгалтерский баланс; отчет о финансовых результатах; отчет об изменении капитала; отчет о движении денежных средств; пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах; аудиторское заключение, подтверждающее достоверность отчетности, если её подготовка предусмотрена требованиями федерального законодательства [3].

На базе данных финансовой отчетности в ходе мониторинга проводятся следующие виды аналитических исследований: анализ имущественного

положения предприятия; оценка ликвидности и финансовой устойчивости; анализ финансовых результатов и эффективности функционирования предприятия.

На начальном этапе исследования осуществляются горизонтальный и вертикальный анализ данных бухгалтерского баланса, позволяющие проанализировать динамику активов и пассивов.

Горизонтальный анализ – один из самых распространённых подходов к оценке бухгалтерской отчётности. Он позволяет проследить динамику отдельных статей баланса, сравнивая их значения за последовательные периоды – годы, кварталы или месяцы. Этот подход позволяет визуально отследить тенденции увеличения или уменьшения показателей, выявить существенные сдвиги в структуре активов и обязательств.

Вертикальный анализ позволяет оценить структурное соотношение статей баланса. Он основан на расчёте доли каждой статьи в общей сумме баланса, что помогает определить структуру средств и их источников, а также позволяет выявить изменения в структуре средств, источников финансирования, определить, какие статьи оказывают наибольшее влияние на финансовое положение предприятия [1].

Обязательно следует учитывать следующие параметры: общая стоимость имущества предприятия, величина внеоборотных активов и оборотных средств, размер собственного капитала, а также объём заемного капитала.

При проведении сравнительного анализа баланса следует рассмотреть на динамику доли собственного оборотного капитала в общей стоимости имущества, на соотношении темпов прироста собственного и привлечённого капитала, а также на равномерности роста дебиторской и кредиторской задолженностей.

Изучение структуры пассивов позволяет определить потенциальные причины финансовой неустойчивости, а анализ изменений в составе активов предоставляет ценную информацию при оценке финансового состояния предприятия [5].

Оценка финансовых результатов осуществляется с использованием той же методологии, что и анализ балансовых данных – применяются структурно-динамические подходы (вертикальный и горизонтальный анализ). Ключевыми показателями анализа являются объём выручки, затраты на реализацию, коммерческие и административные расходы, прочие текущие расходы.

На последующем этапе мониторинга проводится детальный анализ тех финансовых коэффициентов, которые наиболее точно отражают изменения в финансовом положении компании.

Для обеспечения наибольшей информативности необходимо выбрать из каждой категории: ликвидность, финансовая устойчивость, деловая активность, рентабельность – наиболее эффективные коэффициенты, способные надёжно характеризовать финансовое состояние предприятия.

Перечень ключевых коэффициентов, используемых в ходе постоянного контроля за финансовым состоянием предприятия, представлен в таблице 1.

Таблица 1 – Перечень коэффициентов, используемых для мониторинга финансового состояния предприятия

Мониторинг финансового состояния предприятия			
Оценка финансовой устойчивости	Оценка ликвидности и платежеспособности	Оценка деловой активности	Оценка рентабельности
1. Коэффициент автономии 2. Коэффициент финансовой устойчивости 3. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств 4. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	1. Коэффициент абсолютной ликвидности 2. Коэффициент текущей ликвидности 3. Коэффициент быстрой ликвидности	1. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности 2. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности 3. Период оборота оборотных средств 4. Период оборота запасов	1. Рентабельность продаж 2. Рентабельность собственного капитала 3. Рентабельность активов 4. Рентабельность затрат

Чтобы полностью понимать положение финансового состояния предприятия, необходимо оценивать его финансовую устойчивость через несколько ключевых показателей:

1. Коэффициент автономии характеризует удельный вес собственного капитала в общей структуре источников финансирования. Высокий уровень этого показателя говорит о высокой финансовой независимости и устойчивости предприятия.

2. Коэффициент финансовой устойчивости отображает долю активов, покрытых долгосрочными источниками – собственным капиталом и долгосрочными обязательствами. Он позволяет судить о степени независимости предприятия от влияния краткосрочных займов и его потенциале поддерживать стабильное финансовое положение в будущем.

3. Коэффициент соотношения заёмных и собственных средств указывает на количество привлечённых средств на одну единицу собственного капитала. Анализ динамики этого показателя может выявить рост зависимости от внешних кредиторов, что сигнализирует о повышении рисков снижения финансовой устойчивости.

4. Коэффициент обеспеченности собственными средствами демонстрирует, какой процент текущих активов формируется за счёт внутренних ресурсов компании. Рассчитывается он как отношение собственных оборотных средств к общему объёму оборотных активов.

Финансовая устойчивость тесно связана с ликвидностью. Оценка ликвидности начинается с горизонтального анализа – сопоставления активов, сгруппированных по уровню ликвидности и упорядоченных от наиболее ликвидных к наименее ликвидным, с пассивами, разбитыми по срокам погашения и расположенными в хронологическом порядке роста (рисунок 1).

При соблюдении установленных соответствий между группами активов и обязательствами ликвидность считается нормальной, что свидетельствует о способности оборотных средств быстро конвертироваться в денежные средства [4].

Оценка платежеспособности осуществляется на основании данных бухгалтерского баланса на конкретную дату, с применением расчётов различных коэффициентов, позволяющих определить способность предприятия выполнять свои обязательства [2].

Для проведения коэффициентного анализа ликвидности применяются следующие относительные показатели:



Рисунок 1 – Группировка активов и пассивов баланса по степени ликвидности

Коэффициент абсолютной ликвидности демонстрирует долю краткосрочной задолженности, которую можно погасить за счёт наличных денег и их эквивалентов. Рассчитывается как соотношение денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к величине краткосрочных обязательств (текущих пассивов).

Коэффициент быстрой ликвидности отражает уровень готовности предприятия рассчитаться по текущим обязательствам в случае, если все товарно-материальные запасы полностью обесценятся. Он определяется как отношение высоколиквидных оборотных активов к краткосрочным обязательствам.

Коэффициент текущей ликвидности указывает на способность предприятия погасить краткосрочные обязательства исключительно за счёт оборотных средств. Вычисляется как отношение текущих активов к текущим пассивам.

Показатели деловой активности отражают эффективность использования оборотных средств и конкурентоспособность предприятия на рынке.

Анализ деловой активности осуществляется через коэффициенты оборачиваемости: капитала, запасов и затрат, дебиторской и кредиторской задолженности. Устойчивый рост этих показателей считается положительным явлением и свидетельствует об увеличении активности предприятия.

Результаты анализа деловой активности также позволяют сделать вывод об инвестиционной привлекательности предприятия [1].

При диагностике деятельности предприятия проводится анализ эффективности использования ресурсов, для чего вычисляются показатели рентабельности. Они показывают, какую прибыль приносит каждый рубль использованного капитала.

Рентабельность используется для прогнозирования будущей прибыльности. Ожидаемые значения прибыли формируются на основе уровня доходности за прошедшие периоды с учётом ожидаемого изменения показателей. Кроме того, этот показатель играет ключевую роль в планировании, инвестировании, составлении смет, контроле и оценке работы организации.

Таким образом, показатели рентабельности отображают эффективность деятельности и итоговые финансовые результаты функционирования предприятия.

Показатели деловой активности и рентабельности носят отраслевой характер, поэтому у них нет единых стандартных нормативов – их анализируют в динамике, сравнивая с плановыми показателями, данными других компаний и средними отраслевыми значениями.

Сочетание изученных нами групп финансовых показателей позволяет получить достоверную информацию о деятельности анализируемого предприятия и сделать вывод о его финансовом состоянии.

Подводя итоги, можно сделать вывод, что мониторинг финансового состояния является важнейшим инструментом диагностики деятельности предприятия, служащий основой для прогнозирования его дальнейшего развития и предоставления достоверных данных о реальном потенциале предприятия. Такой подход позволяет обнаружить признаки экономического

спада на начальном этапе их развития, установить причинно-следственные связи выявленных кризисных ситуаций, а также начать разработку и принятие управленческих решений, необходимых для развития предприятия и предотвращения вероятности банкротства.

Список источников:

1. Бережная, О.В. Анализ и диагностика финансово-экономического состояния организации: учебник / О.В. Бережная. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2025. — 471 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2087325. - ISBN 978-5-16-019108-9. — Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2169529> (дата обращения: 29.03.2026).
2. Елисеев М.Д., Рашидов О.И., Рашидова И.А. Кризисное состояние промышленных предприятий как управленческая категория в финансовом менеджменте // Наука и практика регионов (Электронный научно-практический журнал). — 2022. — № 1 (26). — С. 34-37.
3. Кован, С.Е. Мониторинг финансового состояния и платежеспособности как важнейший инструмент диагностики деятельности предприятий ЖКХ / С.Е. Кован. - Текст: электронный // Эффективное Антикризисное Управление. - 2010. - №3 (62). С.66-73. URL: <https://znanium.com/catalog/product/435049>(дата обращения: 29.03.2026).
4. Мишулина О.В., Панина Г.В. Экономический анализ и диагностика деятельности малого предприятия (финансовый анализ). Учебное пособие по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент. — Костанай: Костанайский филиал ФГБОУ ВО «ЧелГУ», 2020. — 82 с.
5. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: практическое пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2026. — 208 с. - ISBN 978-5-16-003068-5. - Текст: электронный. — URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2234095> (дата обращения: 29.03.2026).
6. Ярагина, М.О. Основные этапы анализа финансового состояния государственных унитарных предприятий // Известия ОГАУ. — 2011. №32-1. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-etapy-analiza-finansovogo-sostoyaniya-gosudarstvennyh-unitarnyh-predpriyatiy> (дата обращения: 26.03.2026)

Кабак Олеся Дмитриевна – студентка магистратуры направления подготовки «Государственное и муниципальное управление», профиль «Управление в социальной сфере», 3 курс, ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса», г.-к. Геленджик;

Федорова Елена Ивановна – к.э.н., доцент ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса», г.Курск, Россия

Роль комиссии по делам несовершеннолетних и защиты их прав в механизме государственного управления защитой детства

Аннотация. Защита прав и интересов несовершеннолетних – важнейшая задача любого общества и государства. В России одним из ключевых институтов, обеспечивающих реализацию мер по защите прав детей, является комиссия по делам несовершеннолетних и защите их прав (КДН и ЗП). Этот орган выступает связующим звеном между государственными структурами, муниципалитетами, семьями и детьми, обеспечивая профилактику правонарушений, формируя безопасную среду для развития молодых граждан.

Ключевые слова: несовершеннолетние, государственная политика защиты прав и интересов несовершеннолетних, защита прав несовершеннолетних, межведомственное взаимодействие.

Несовершеннолетние – это наиболее уязвимая категория граждан, чьи права и интересы требуют особого внимания и защиты со стороны государства. Обеспечение их благополучия, безопасности и полноценного развития является одной из приоритетных задач любого цивилизованного общества. Нарушения прав детей, их вовлечение в противоправную деятельность, а также случаи жестокого обращения или пренебрежения нуждами несовершеннолетних, к сожалению, остаются острыми социальными проблемами.

Комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав (далее – КДНиЗП) являются одним из центральных звеньев в системе профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних, а также в защите их прав. Они выполняют широкий спектр функций: от выявления детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, до принятия мер по их реабилитации и оказанию помощи.

Комиссия по делам несовершеннолетних формируется на уровне муниципалитетов, районов или городских округов, которая является важнейшим звеном в системе межведомственного взаимодействия [4], обеспечивая эффективное управление и профилактическую работу. Это позволяет своевременно выявлять угрозы правам детей, оказывать необходимую помощь и предупреждать негативные последствия.

В состав КДНиЗП входят представители органов опеки и попечительства, полиции, образования, здравоохранения, судов и прокуратуры [4] и другие органы и учреждения системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних определяемые непосредственно председателем КДНиЗП отдельных муниципалитетов.

Так, например, в состав КДНиЗП города-курорта Геленджик входят представители отрасли: образования, здравоохранения, культуры, социальной защиты, молодежи, занятости населения, физической культуры и спорта, опеки и попечительства), депутаты Думы муниципального образования г.-к. Геленджик, представитель Геленджикского благочиния, представители правоохранительных органов г.-к. Геленджик, начальник филиала по г.-к. Геленджику Федерального казенного учреждения уголовно-исполнительной инспекции Управления Федеральной службы исполнения наказаний России по Краснодарскому краю, начальник отдела надзорной деятельности и профилактической работы г.-к. Геленджика Главного Управления министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий по Краснодарскому краю, заместитель начальника Отдела МВД России по г.-к. Геленджику – начальник полиции, представители Общероссийского общественно-государственного движения детей и молодежи «Движение первых» и эксперт отдела и реализации проектов и программ Управления реализации федеральных проектов и программ в сфере патриотического воспитания граждан ФГБУ «Росдетцентр» [5].

Такой комплексный состав позволяет рассматривать сложные ситуации и принимать сбалансированные решения исходя их интересов несовершеннолетнего и его семьи, а также профессионального мнения каждого представителя входящего в состав КДНиЗП.

Основными задачами Комиссии являются: координация деятельности органов и учреждений системы профилактики, направленная на предупреждение безнадзорности, беспризорности, правонарушений и антиобщественных действий несовершеннолетних, выявлению и устранению причин и условий, способствующих этому, обеспечению защиты прав и законных интересов несовершеннолетних, социально-педагогической реабилитации несовершеннолетних, находящихся в социально опасном положении, в том числе связанном с немедицинским потреблением наркотических средств и психотропных веществ, выявлению и пресечению случаев вовлечения несовершеннолетних в совершение преступлений и антиобщественных действий, оказания помощи несовершеннолетним и семьям [4].

Основная работа комиссии направлена на координацию деятельности в комплексном решении проблем развития негативных тенденций в подростковой среде, предупреждение безнадзорности, правонарушений и антиобщественных действий несовершеннолетних, их травматизма и гибели, факторов, негативно влияющих на их физическое, интеллектуальное,

психическое, духовное и нравственное развитие, и создание оптимальных условий для отдыха и оздоровления, трудовой и досуговой занятости детей и подростков, оказания социально-правовой помощи несовершеннолетним, в отношении которых необходимо проведение индивидуальной профилактической работы [2].

Во взаимодействии с органами и учреждениями системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних в рамках межведомственного взаимодействия, разрабатываются и проводятся совместные мероприятия в образовательных учреждениях по профилактике наркомании, токсикомании, алкоголизма несовершеннолетних и связанных с ними правонарушений, как с несовершеннолетними, так и с родительской общественностью; педагоги и медицинские работники образовательных учреждений проводят разъяснительную работу среди несовершеннолетних и родительской общественности о необходимости формирования здорового образа жизни с раннего возраста, о социальных последствиях употребления несовершеннолетними алкогольных, спиртосодержащих напитков, пива и напитков, изготавливаемых на его основе.

В целях профилактики безнадзорности и подростковой преступности создаются условия для организации полезной занятости молодежи, путем вовлечения в клубные формирования, трудоустройства, популяризации деятельности волонтерского движения, организации участия в мероприятиях различной направленности, в том числе в мероприятиях, направленных на гражданско-патриотическое и духовно-нравственное воспитание молодежи, профилактику экстремистской деятельности, алкоголизма, наркомании и табакокурения, развитие молодежного туризма, добровольческой (волонтерской) деятельности, организацию работы органов школьного (ученического) самоуправления и студенческого совета.

Комиссия по делам несовершеннолетних и защите их прав – это важный орган системы защиты прав детей на муниципальном уровне. Совместные усилия государства, муниципалитетов и общества позволяют достигать значимых результатов и создавать условия для полноценного развития каждого ребенка.

Механизмы реализации государственной политики защиты прав и интересов несовершеннолетних представляют собой совокупность управленческих, правовых, организационных и финансово-экономических инструментов, направленных на достижение стратегических целей, закреплённых в Национальной стратегии действий в интересах детей до 2030 года в соответствии с Указом Президента РФ № 240 от 29.05.2017. Реализация политики защиты детства требует стабильной финансовой базы, обеспечиваемой сочетанием федерального и регионального финансирования.

Список источников:

1. Федеральный закон «Об основных гарантиях прав ребёнка в Российской Федерации» от 24.07.1998 № 124-ФЗ (ред. от 14.07.2022) // Собрание законодательства РФ. – 1998. – № 31. – Ст. 3802.
2. Федеральный закон «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних» от 24 июня 1999 г. № 120-ФЗ / Глава II. Основные направления деятельности органов и учреждений системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних (ст.ст. 11 - 25.1) / Текст электронный. – URL: <https://base.garant.ru/12116087>
3. Указ Президента РФ «О Национальной стратегии действий в интересах детей на 2018–2030 годы» от 29.05.2017 № 240. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41954>
4. Постановление Правительства РФ от 6 ноября 2013 г. № 995 «Об утверждении Примерного положения о комиссиях по делам несовершеннолетних и защите их прав». – URL: <https://base.garant.ru/70497602>
5. Постановление «О внесении изменений в постановление администрации муниципального образования город-курорт Геленджик от 1.09.2020 года №1658 «О комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав при администрации муниципального образования город-курорт Геленджик» (в ред. Постановления администрации муниципального образования г.-к. Геленджик от 8.09.2025 года №1902. – URL: https://admigel.ru/regulatory/normative_legal_act/npa/2026.php

Мойсеенок Оксана Владимировна – научный сотрудник,
НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, г. Минск, Беларусь

Роль интеллектуальной собственности в развитии инновационной экономики Республики Беларусь

Аннотация. В статье рассматривается роль интеллектуальной собственности для формирования и развития инновационной экономики Республики Беларусь. Анализируются отдельные международные показатели использования интеллектуальной собственности (ИС), национальная нормативно-правовая база, статистические данные. Представлены существующие механизмы коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. Выявлены основные проблемы вовлечения ИС в хозяйственный оборот и предложены направления повышения эффективности её использования. Сделан вывод о необходимости совершенствования институциональных и экономических механизмов для увеличения вклада ИС в социально-экономическое развитие страны.

Ключевые слова: интеллектуальная собственность, инновационная экономика, коммерциализация, Республика Беларусь.

В условиях цифровизации и ускоренного технологического развития интеллектуальная собственность (ИС) становится главным фактором экономического роста и конкурентоспособности государств. Именно знания, технологии и результаты научно-технической деятельности формируют основу создания добавленной стоимости.

Для Республики Беларусь развитие системы интеллектуальной собственности имеет особую актуальность в контексте перехода к инновационной модели экономики, ориентированной на повышение доли наукоёмких и высокотехнологичных отраслей, а также диверсификацию источников экономического роста.

Интеллектуальная собственность представляет собой совокупность прав на результаты интеллектуальной деятельности, включая изобретения, полезные модели, промышленные образцы, товарные знаки, программное обеспечение и иные объекты. В инновационной экономике она выполняет такие функции как стимулирование научных исследований и разработок, обеспечение правовой защиты инноваций, коммерциализацию технологий и привлечение инвестиций, формирование основ для развития высокотехнологичного бизнеса.

Международная практика показывает, что эффективность использования интеллектуальной собственности может оцениваться через показатели поступлений и платежей за её использование.

Согласно данным Глобального инновационного индекса за 2025 г., показатели платежей и поступлений за использование интеллектуальной

собственности позволяют оценить уровень вовлечённости стран в глобальный оборот ИС.

Страны-лидеры по поступлениям (Швейцария, США, Япония), демонстрируют высокую способность к коммерциализации инноваций и экспорту технологий.

В то же время страны с высокими платежами за ИС (Ирландия, Мальта, Люксембург) активно интегрированы в глобальные технологические цепочки, выступая потребителями и посредниками в трансфере знаний (таблица 1) [1].

Таблица 1 – Индикаторы использования интеллектуальной собственности в отдельных странах, в % от общего объема торговли, 2025

Страна	Платежи за использование ИС, (показатель 5.3.1 в ГИИ)	Страна	Поступления за использование ИС, (показатель 6.3.1 в ГИИ)
1	2	3	4
Ирландия (1-е место)	23,2	Швейцария (1-е место)	5,4
Мальта (3-е место)	8,1	Япония (2-е место)	5,1
Люксембург (6-е место)	4,6	Нидерланды (3-е место)	4,4
Япония (10-е место)	3,0	США (4-е место)	4,1
Канада (11-е место)	2,4	Великобритания (7-е место)	2,7
Великобритания (15-е место)	1,8	Германия (8-е место)	2,7
США (20-е место)	1,6	Франция (15-е место)	1,5
Китай (25-е место)	1,4	Канада (17-е место)	1,1
Германия (33-е место)	1,1	Китай (34-е место)	0,4
Россия (34-е место)	1,1	Россия (47-е место)	0,2
Казахстан (76-е место)	0,4	Беларусь (48-е место)	0,2
Беларусь (78-е место)	0,4	Казахстан (101-е место)	0,0

Примечание. Источник – [Глобальный инновационный индекс 2025].

Республика Беларусь, согласно международным рейтингам, занимает относительно невысокие позиции по обоим показателям. Это указывает на её ограниченную роль, как в качестве экспортёра, так и пользователя интеллектуальной собственности в глобальной экономике.

Вместе с тем, развитие системы интеллектуальной собственности в Республике Беларусь осуществляется в рамках стратегических документов. Так, в соответствии с Национальной стратегией развития интеллектуальной собственности до 2030 года¹, целью государственной политики является повышение экономической отдачи от объектов ИС, их активное вовлечение в хозяйственный оборот и обеспечение условий для коммерциализации результатов научно-технической деятельности. Это предполагает не только усиление правовой охраны объектов ИС, но и формирование эффективной инфраструктуры трансфера технологий, развития лицензирования, франчайзинга и иных форм оборота ИС.

¹О Стратегии Республики Беларусь в сфере интеллектуальной собственности до 2030 года / Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 24 ноября 2021 г. № 672 // Источник: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22100672> – Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь

Значительная роль отводится также государственным программам. Согласно положениям Государственной программы «Наука для экономики и общества» (на 2026-2030 годы)², результаты научных исследований и разработок необходимо оформлять как объекты интеллектуальной собственности и использовать в экономике.

Программа стимулирует создание новых технологий, их правовую охрану и внедрение в производство, что способствует коммерциализации научных результатов и повышению их вклада в социально-экономическое развитие.

В рамках Государственной программы инновационного развития на 2026-2030 годы³, особое внимание уделяется созданию и правовой охране результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, включая изобретения, технологии и программные решения. Интеллектуальная собственность выступает основой для коммерциализации инноваций через патентование, лицензирование и трансфер технологий, а также способствует развитию стартапов и взаимодействию науки с бизнесом. Кроме того, программа предполагает укрепление инфраструктуры управления ИС и совершенствование механизмов её защиты, что в целом направлено на повышение инновационной активности и инвестиционной привлекательности экономики.

Анализ статистических данных свидетельствует о наличии определённого потенциала в сфере создания объектов интеллектуальной собственности. По данным Национального центра интеллектуальной собственности (НЦИС) в 2025 г. было зарегистрировано 294 изобретения, 272 полезные модели, 135 промышленных образцов, 40 сортов растений и 7 топологий интегральных микросхем. При этом, число поступивших заявок на выдачу патентов Республики Беларусь в 2025 г. незначительно уменьшилось (на 1 % по сравнению с 2024 г.) На регистрацию товарных знаков было подано 7 210 заявок, а зарегистрировано 6 432 заявок, при этом их средний срок рассмотрения составил 7,5-8 месяцев [2].

В 2025 г. наблюдается снижение активности в сфере распоряжения правами на объекты промышленной собственности. Так, количество лицензионных договоров сократилось на 14 % по сравнению с 2024 г., договоров уступки – на 10,1 %, а договоров франчайзинга – наиболее существенно, на 40,3 %. Кроме того, был заключён лишь один договор залога прав на объекты промышленной собственности. Это свидетельствует о снижении интенсивности коммерциализации интеллектуальной собственности, особенно в части франчайзинга, что может указывать на

²О Государственной программе «Наука для экономики и общества» на 2026–2030 годы / Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 29 декабря 2025 г. № 785 // Источник: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22500785> – Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь

³О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2026–2030 годы /Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 21 декабря 2025 г. № 448 //Источник: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32500448> – Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь

ослабление деловой активности и ограниченное использование разнообразных инструментов вовлечения объектов интеллектуальной собственности в экономический оборот.

Общее количество действующих патентов и свидетельств в Республике Беларусь на конец декабря 2025 года составило 47 080, что больше на 1,5 % по сравнению с данными за аналогичный период 2024 год.

На Бирже интеллектуальной собственности на 31 декабря 2025 года размещено 937 коммерческих предложений на объекты интеллектуальной собственности.

В Республике Беларусь функционирует 36 центров поддержки технологий и инноваций, в том числе: 1 – первого уровня (на базе НЦИС), 25 – второго уровня (13 из них на базе высших учебных заведений), 10 – третьего уровня (4 из них на базе научно-технологических парков).

Общая сумма сбора авторского вознаграждения, поступившего в Национальный центр в 2025 г., составила 14 млн. бел. руб., что на 18 % больше, чем в 2024 г., при этом авторское вознаграждение, распределенное в пользу авторов, в общей сумме составило 12,7 млн. бел. руб. Общие поступления от патентных сборов и пошлин составили 26,3 млн. бел. руб. (из них по национальной процедуре – 15,3, по региональной процедуре – 2,9, по международной процедуре – 8,1 млн. бел. руб.) [2].

Несмотря на наличие стратегических документов и государственных программ, а также определённую активность в сфере регистрации объектов интеллектуальной собственности, статистика показывает сокращение числа лицензионных договоров, уступок и особенно франчайзинговых соглашений, что свидетельствует о слабом вовлечении ИС в хозяйственный оборот. При этом сохраняется значительный объём зарегистрированных прав и развита инфраструктура поддержки инноваций, включая НЦИС и центры трансфера технологий, что формирует базу для дальнейшего развития.

Основными ограничениями выступают низкая ликвидность нематериальных активов, недостаточная развитость механизмов залога и внесения ИС в капитал, ограниченная практика внешней коммерциализации, а также дефицит компетенций в сфере управления и оценки интеллектуальной собственности.

Для усиления роли интеллектуальной собственности в развитии инновационной экономики Республики Беларусь необходимо совершенствование существующих механизмов её коммерциализации и расширение инструментов вовлечения результатов интеллектуальной деятельности в хозяйственный оборот. В числе приоритетных направлений следует выделить развитие современных форм лицензирования, включая кросс-лицензирование и equity-лицензии, формирование лицензионных пакетов и патентных пулов, а также внедрение инновационных сертификатов и ваучеров, направленных на поддержку стартапов и малых инновационных предприятий. Важным условием является развитие венчурного финансирования, создание эффективной системы оценки интеллектуальной

собственности и расширение практики использования прав на ИС в качестве залога или вклада в уставный капитал.

Существенное значение имеет также предоставление университетам и научным организациям прав на результаты интеллектуальной деятельности, что будет способствовать активизации их коммерциализации и укреплению связей с бизнесом. Дополнительно необходимо формирование национальной системы оценки франшиз для повышения прозрачности и инвестиционной привлекательности данного сегмента.

Реализация предложенных мер позволит повысить уровень вовлечения интеллектуальной собственности в экономический оборот, усилить взаимодействие науки и бизнеса, увеличить инвестиционную привлекательность инновационного сектора и расширить экспорт технологических решений Республики Беларусь.

Список источников:

1. Глобальный инновационный индекс 2025. – URL: <https://www.wipo.int/publications/ru/details.jsp?id=4808&plang=RU> (дата обращения: 25.03.2026).
2. Официальный сайт Национального центра интеллектуальной собственности / Годовой отчет 2025. – URL: <https://ncip.by/> (дата обращения: 01.04.2026).

**Национальные приоритеты социально-экономического
развития России**

X Всероссийская (национальная) научно-практическая
заочная конференция,
18 июня 2026 года.

Сборник материалов конференции. —

г.Курск: Издательство Курского института менеджмента,
экономики и бизнеса (МЭБИК), 2026. — 39 с.

Подписано в печать 13.08.2026

Формат 60x84/16

Усл.печ.л. — 2,4

Уч.-изд. л. — 2,1.